

Selectie

“Assessment integreren in de organisatie”

Situatieanalyse

AXA organiseert voor alle medewerkers die de overstap naar een kaderfunctie willen maken een gestandaardiseerd assessment center. Aan de hand hiervan wil AXA een aantal vooraf gedefinieerde competenties evalueren en zicht krijgen op het potentieel van de kandidaten die deze overstap willen realiseren. Daarnaast wenst AXA bij de medewerkers zelfinzicht te stimuleren. Het assessment wordt daarom ook opgevat als een leermoment, waarbij o.a. aan de hand van een video-opname op een systematische wijze aan de kandidaat feedback over zijn of haar prestatie in de assessment-oefeningen wordt gegeven. Op die manier krijgt de kandidaat de kans om zijn of haar eigen gedrag te observeren, wat leidt tot een realistischere inschatting van de eigen sterkten en ontwikkelingspunten.

Rol van CPM

CPM heeft samen met AXA een assessment-programma op maat uitgewerkt. In nauwe samenwerking met HR en het lijnmanagement werden nieuwe assessment-oefeningen ontwikkeld. Deze werden middels een steekproef uitgetest en waar nodig werden nadien aanpassingen aangebracht. Zo beoogde CPM een programma te ontwikkelen voor een betrouwbare meting van de vooropgestelde competenties. Bij de creatie van deze oefeningen werd rekening gehouden met de professionele leefwereld van de kandidaten zonder echter te veel te focussen op specifieke kennis en ervaring.

Het resultaat

De output van dit kaderassessment verschaft HR en het management van AXA waardevolle informatie voor het nemen van beslissingen betreffende de promotie van medewerkers tot kaderniveau.

Jorgen Vranken, Verantwoordelijke Rekrutering en Selectie bij AXA, geeft meer uitleg: *“Het assessment laat eveneens toe om op basis ervan input te genereren voor mogelijke individuele ontwikkelingstrajecten. Deelnemers beoordelen de deelname aan het programma als zeer positief*

omdat het een toegevoegde waarde biedt, niet alleen wat betreft het beter begrijpen van de promotiebeslissing maar tevens omwille van het development-aspect dat ze erin terugvinden.”

Over Axa

De AXA Groep is een wereldleider in Financiële Bescherming. De activiteiten van AXA zijn geografisch gediversifieerd, met een concentratie op de markten van Europa, Noord-Amerika en de regio Azië/Stille Oceaan. In het boekjaar 2006 heeft AXA (in IFRS-normen) een omzet van 79 miljard euro en een courant resultaat van 5.140 miljoen euro gerealiseerd. Het AXA-aandeel is genoteerd op de beurs van Parijs en op de beurs van New York. AXA maakt deel uit van de extrafinanciële indexen DJSI World, DJSI STOXX, FTSE4GOOD et ASPI Eurozone.

Maatschappelijke zetel
Brusselsesteenweg 115
9090 Melle-Gent
T +32 9 252 63 58
F +32 9 252 63 59

CPM Gent
Brusselsesteenweg 74a
9090 Melle-Gent
T +32 9 231 42 42
F +32 9 231 51 27
ghent@cpm-hrm.be

CPM Antwerpen
Elisabethlaan 1 b4
2600 Berchem-Antwerpen
T +32 3 218 69 27
F +32 3 218 67 72
antwerp@cpm-hrm.be

CPM Brussel
Mechelsesteenweg 468
1930 Zaventem-Brussel
T +32 2 756 08 10
F +32 2 757 65 75
brussels@cpm-hrm.be

CPM Hasselt
Diestersteeweg 239
3510 Kermt-Hasselt
T +32 11 20 18 52
F +32 11 20 18 53
hasselt@cpm-hrm.be